

Las Fuerzas Armadas están inmersas en un proceso de modernización y adaptación permanente con el objetivo de garantizar la Defensa Nacional ante una realidad geopolítica en continua evolución. Las restricciones presupuestarias derivadas de la crisis económica, en paralelo a la aparición de nuevas amenazas, han impulsado una profunda transformación de las estructuras y procedimientos de trabajo de los Ejércitos para adecuarlos a un mundo multipolar con potenciales enemigos a los que en ocasiones es difícil identificar, guerras asimétricas, terrorismo, Estados fallidos, escenarios emergentes -como el ciberespacio- y nuevas tecnologías.

Los Ejércitos de Tierra, del Aire y la Armada han pasado de un despliegue territorial -cuya misión exclusiva era garantizar la soberanía nacional- a concentrar sus unidades en unos pocos puntos de la geografía española y, sin dejar de lado su cometido principal, convertirse en fuerzas expedicionarias capaces de mantenerse en varios teatros de operaciones a la vez. Un cambio que comenzó con la primera misión en el exterior en 1989 y que hoy, con casi un centenar de misiones desplegadas durante un cuarto de siglo por cuatro continentes, forma parte del quehacer militar cotidiano. Las FAS se han consolidado como un instrumento indispensable de la Acción Exterior de España.

Nos enfrentamos a un mundo globalizado, altamente competitivo y en continuo cambio en el que proliferan nuevos e inesperados riesgos. Para anticiparse a estos peligros, prevenirlos y afrontar eficazmente cualquier situación de crisis derivada de los mismos, las FAS trabajan por la Defensa Nacional, concebida como un servicio público del Estado que implica a todas las Administraciones y precisa de la colaboración de la sociedad en su conjunto.

Este libro explica por vez primera la nueva estructura orgánica y operativa de las Fuerzas Armadas, así como del Ministerio de Defensa, puestas en marcha en los últimos años con el objetivo de que los Ejércitos de Tierra, el Aire y la Armada trabajen juntos, compartan recursos y eviten duplicidades bajo la doctrina de la "acción conjunta", estrategia encaminada a que España se dote de la mejor Fuerza Conjunta que ha tenido nunca, al mando del Jefe del Estado Mayor de la Defensa bajo las órdenes del ministro de Defensa en representación del Gobierno de la Nación.

Pero todo este esfuerzo estaría incompleto si no se prestase una atención especial al factor humano, a los hombres y mujeres de las FAS, a la formación de los oficiales, suboficiales y soldados y marinos gracias a una nueva enseñanza que permite obtener, junto con los empleos militares, títulos de ingeniería y formación profesional del sistema educativo general. El libro analiza estas cuestiones fundamentales e incluye respuestas de alumnos de las academias y escuelas sobre por qué han elegido la profesión militar, qué opinan del nuevo modelo o cómo piensan que serán las FAS de los próximos años. Todo ello configura una completa visión de sus expectativas profesionales y su vocación de servicio a la sociedad.

Organizar de manera eficiente esta novedosa arquitectura de la Defensa en un periodo de dificultades económicas ha obligado a medidas drásticas para ganar en eficiencia, tales como reducir las estructuras administrativas, centralizar la gestión, simplificar métodos de trabajo, priorizar unas capacidades sobre otras, desprenderse del patrimonio infrutilizado y fijarse como meta que la organización esté al servicio de la Fuerza.

Una tarea que implica a todos los miembros de las Fuerzas Armadas y que representa el gran desafío de los próximos años para hacer sostenible la Defensa Nacional.



MINISTERIO DE DEFENSA

DEFENSA NACIONAL La adaptación permanente de las Fuerzas Armadas

# DEFENSA NACIONAL

## La adaptación permanente de las Fuerzas Armadas

### Enrique Montánchez

Periodista de largo recorrido en el mundo de la Defensa, es licenciado en Ciencias de la Información y en Historia Moderna y Contemporánea por la Universidad Complutense, así como diplomado en Defensa Nacional. Se sintió atraído por las cuestiones militares durante la Transición política, en aquellos difíciles años del pulso entre el cambio democrático y la involución. Interés que lo llevó a crear, en el semanario Posible, una de las primeras secciones fijas sobre Defensa de la prensa nacional.

Ha ejercido su trabajo en periódicos y revistas de información general de Madrid. En Diario 16, como corresponsal diplomático y de Defensa, cubrió la entrada de España en la OTAN y posteriormente fue jefe de política nacional. En la revista Tiempo estuvo al frente del equipo de investigación, hasta que puso en marcha, como subdirector, el semanario Panorama, entre otros medios.

En los últimos años ha centrado su actividad en la creación de periódicos digitales, entre ellos Atenea, y en la consultoría tanto para la Administración como para empresas privadas en los campos de la Defensa, la Seguridad y la Inteligencia Económica. Ponente en los cursos del CESEDEN y conferenciante, ha escrito varios libros. Tras el IIS publica "En el nombre de Alá", en el que investiga sobre el terrorismo islamista en España. En "Misión Afganistán" (2012) y "Misión: Atalanta" (2013), editados por el Ministerio de Defensa, analiza en profundidad el trabajo de las tropas españolas para llevar la estabilidad al país asiático, y la lucha contra la piratería en el Índico, respectivamente.

### Pepe Díaz

Asturiano de Pontigón, Valdés, llegó muy joven a Madrid con las ideas claras: hacer del fotoperiodismo su profesión. Desde un principio se interesó por el relato fotográfico de las guerras: tratar de desentrañar con su cámara la complejidad y el sufrimiento que orbitan alrededor de los conflictos. Inquietud que lo llevó a convertirse en el primer fotoperiodista "empotrado" con el Ejército español, cuando este término era prácticamente desconocido en estas latitudes.

Diplomado en Fotoperiodismo y Edición Gráfica por la Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense, a raíz de la primera misión internacional de España en 1988, se incorporó a la recién creada Revista Española de Defensa, publicación mensual del Ministerio de Defensa. Viajó al Kurdistán en 1991, y desde entonces no ha parado. Ostenta un récord difícil de igualar: El Salvador, Nicaragua, Mozambique, Namibia, Luanda, Bosnia, Angola, Kosovo, La Antártida, Irak, Afganistán, Senegal y Mali. Allí donde están los soldados españoles, Pepe Díaz viaja con ellos.

Como editor gráfico de la Revista ha fotografiado en el último cuarto de siglo la totalidad de las unidades y buques de las Fuerzas Armadas. Sus más de 50.000 fotografías constituyen un valioso testimonio sobre la evolución y el quehacer de nuestros Ejércitos. En 2014 le fue concedida la Cruz al Mérito Militar con distintivo blanco.

DEFENSA  
NACIONAL